



## DIHK-Report Unternehmensgründung 2021

Nach schwierigem Corona-Jahr 2020 –  
Politik sollte wiederkehrende Dynamik durch  
bessere Rahmenbedingungen stärken

**DIHK**

Deutscher  
Industrie- und Handelskammertag

 **Gemeinsam Gründen**

# DIHK-Report Unternehmensgründung 2021

Nach schwierigem Corona-Jahr 2020 – Politik sollte wiederkehrende Dynamik durch bessere Rahmenbedingungen stärken

Mit dem DIHK-REPORT UNTERNEHMENSGRÜNDUNG legt der DIHK jährlich eine Einschätzung der IHK-Organisation zum Gründungsgeschehen in Industrie, Handel und den Dienstleistungsbranchen in Deutschland vor. Grundlage für die DIHK-Aussagen sind Erfahrungserhebungen der rund 350 IHK-Existenzgründungsberaterinnen und -berater aus den 79 Industrie- und Handelskammern (IHKs) sowie eine statistische Auswertung zum IHK-Gründungsservice.

Zudem liegen der Auswertung die Einschätzungen der IHK-Gründungsberaterinnen und -berater zur Qualität der vorgelegten Geschäftskonzepte sowie zum Gründungsgeschehen in der zweiten Jahreshälfte 2021 zugrunde. Die Befragung der Expertinnen und Experten fand vom 27. April bis zum 19. Mai 2021 statt.

Insgesamt fußt der DIHK-Report Unternehmensgründung 2021 auf jährlich über 200.000 Kontakten aus dem IHK-Gründungsservice mit angehenden Unternehmerinnen und Unternehmen aus Einstiegsgesprächen, Beratungen, Gründungsveranstaltungen und Gründertagen. Im deutschsprachigen Raum ist keine andere Auswertung bekannt, die sich auf eine vergleichsweise hohe Zahl von Erfahrungen von GründerInnen stützt.

Im Jahr 2021 wird der Report ergänzt durch eine Befragung der IHKs und des DIHK zu Auswirkungen und Maßnahmen im Zuge der Corona-Pandemie sowie Empfehlungen an die Politik, der rund 350 Antworten von GründerInnen und Gründern zugrunde liegen. Die Befragung fand vom 20. Mai bis zum 10. Juni 2021 statt.

Deutscher Industrie- und Handelskammertag e. V.  
Bereich Wirtschafts- und Finanzpolitik, Mittelstand – Berlin 2021

## Die Datengrundlage für den DIHK-Report Unternehmensgründung

### IHK-Gründungsservice – zwei Stufen zur Gründung

Die IHKs unterstützen Gründerinnen und Gründer neutral und ohne gewerbliches Interesse zu den wirtschaftlichen Aspekten einer Unternehmensgründung, zur Gründungsförderung sowie zu den notwendigen Genehmigungen und Anmeldungen. Ihr Service ist zweistufig:

Auf der ersten Stufe vermitteln die IHKs Basisinformationen zur Existenzgründung:

- Gegenstand sind grundlegende Informationen zur unternehmerischen Selbstständigkeit, die alle angehenden Unternehmerinnen und Unternehmer unabdingbar vom Konkreten Geschäftsvorhaben vor dem Start benötigen.
- Der IHK-Gründungsberatung liegt bereits ein konkretes Geschäftsvorhaben zugrunde.
- Die konkreten Geschäftskonzepte werden in ein- bis zweistündigen gesonderten Gesprächen mit ExistenzgründerInnen und -gründer erörtert.

- Typische Fragen: Was ist das Besondere an der Geschäftsidee? Wie entwickelt sich meine Branche? Welche Fördermöglichkeiten gibt es? Was muss ich beim Bankgespräch beachten?
- Auf dieser Stufe bieten die IHKs Einstiegsgespräche, Informationserstattungen, Informationstage zur Existenzgründung, Print- und Web-informationen.
- Zudem geben die IHKs viele fachkundige Stellungnahmen ab zu Förderanträgen von GründerInnen und Gründern, deren Geschäftsvorhaben vorher in der IHK-Gründungsberatung erörtert werden.

### Impressum

#### Herausgeber und Copyright

© Deutscher Industrie- und Handelskammertag e.V. (DIHK) | Berlin | Brüssel

#### DHK Berlin

Postanschrift: 11052 Berlin | Hausanschrift: Breite Straße 29 | Berlin-Mitte  
Telefon: 030 20308-0 | Telefax: 030 20308-1000

#### DHK Brüssel

Hausanschrift: 19 A-D, Avenue des Arts | B-1000 Brüssel  
Telefon: +32-2-286-1611 | Telefax: +32-2-286-1605

#### E-Mail

@ info@dhk.de

#### Facebook

www.facebook.com/DIHKBerlin

#### Twitter

http://twitter.com/DIHK\_News

#### #GemeinsamGründen

#### ISSN-Nr.

1869-7704

#### Redaktion

Dr. Marc Evers, DIHK, Bereich Wirtschafts- und Finanzpolitik, Mittelstand

#### Grafik

Friedemann Encke, DIHK

Alle Rechte liegen beim Herausgeber. Ein Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit ausdrücklicher Genehmigung des Herausgebers gestattet.

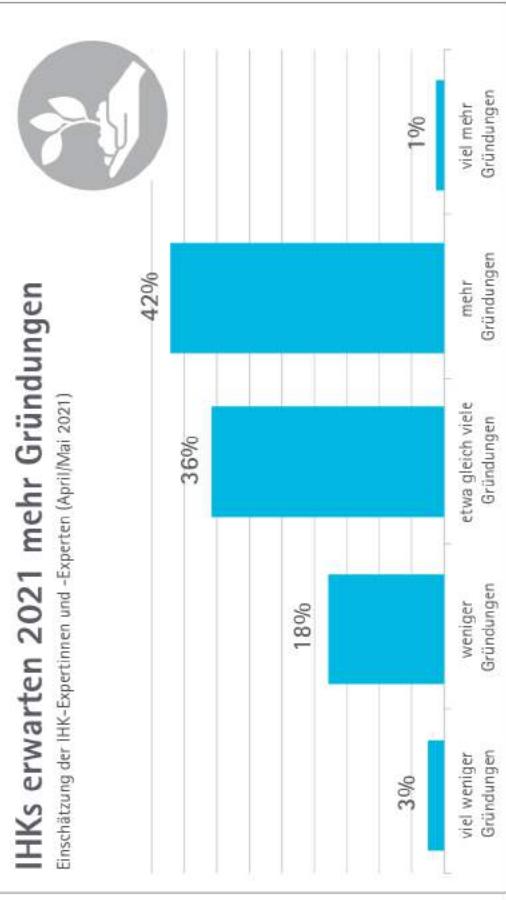
#### Bildnachweis

Titelbild: Getty Images

#### Stand

August 2021

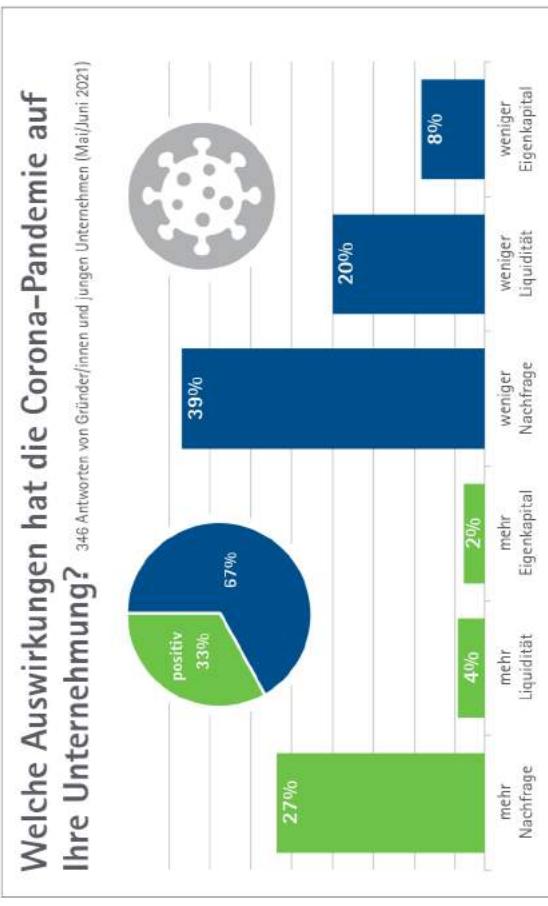
## 2021 – Hoffnung auf mehr Unternehmensgründungen



Nach dem Corona-bedingten Einbruch bei den Unternehmensgründungen 2020 erwarten die IHKs im Jahr 2021 wieder mehr Gründungen in Deutschland. Immerhin 43 Prozent der IHKs rechnen damit, dass in ihren Regionen mehr oder sogar viel mehr Unternehmen gegründet werden. Die IHKs rechnen mit vielen nachgeholten Gründungen, die aufgrund der großen Pandemie bedingten Unsicherheiten im Vorjahr nicht durchgeführt wurden. 36 Prozent der IHKs erwarten etwa gleich viele Existenzgründungen wie im Vorjahr. 21 Prozent rechnen hingegen mit einem weiteren Nachlassen der Gründungsaktivität.

Damit besteht für dieses Jahr die Hoffnung, dass ein Guttal des Einbruchs bei den Unternehmensgründungen vom vorangegangenen Jahr aufgeholt werden kann. Dies steht allerdings unter dem Vorteil des weiteren Verlautes der Corona-Pandemie. Handlungsbedarf sehen GründerInnen nach Aussage der IHKs in erster Linie beim Bürokratieabbau. Zudem wirken eine aktivierte Bevölkerung und gute Optionen für eine abrängige Beschäftigung in Verbindung mit Fachkräfteengel brenzend auf die Gründungsökonomik. Damit sind die zentralen Herausforderungen berichtet, wenn der Standort Deutschland zukunftsgewandt und innovationsfreudlich weiterentwickelt werden soll.

## Corona trifft Gründungen hart – immerhin ein Drittel sieht auch positive Auswirkungen



Im Mai und Juni dieses Jahres haben die IHKs GründerInnen und Gründer nach Auswirkungen der Corona-Pandemie auf ihr Projekt und den Reaktionen darauf befragt.<sup>1</sup> Demnach überwiegend die Bremseffekte. Zwei Drittel der GründerInnen und jungen Unternehmen berichten von weniger Nachfrage, weniger Liquidität und weniger Eigenkapital. Es wird vom weiteren Verlauf der Pandemie und den damit zusammenhängenden administrativen Maßnahmen abhängen, ob die Gründungsdynamik in Deutschland wieder ihr Vorkrisenniveau erreicht.

Immerhin etwa ein Drittel der GründerInnen sieht positive Auswirkungen der Corona-Pandemie auf ihr Unternehmen. Ein gutes Viertel verzeichnet mehr Nachfrage nach ihren Angeboten. Die Berichte der parallel befragten IHK-Experten und Experten erlauben weitere Einblicke. Vor allem im Online-Bereich traten zusätzliche Angebote auf die Märkte – etwa zur Steuerung von Kundenströmen, zur weitgehenden Unterstützung von Digitalisierungsprozessen in etablierten Unternehmen, Online-Shops oder digital gesteuerte Liefer- und Bringdienste.

<sup>1</sup> durchgeführt vom 20. Mai bis 10. Juni 2021.

## Hohe Flexibilität der Gründer/innen, Anpassung der Geschäftsmodelle

### Welche Auswirkungen hat die Corona-Pandemie auf Ihre Unternehmung?

260 Antworten von Gründerinnen und Gründern (Mai/Juni 2021)

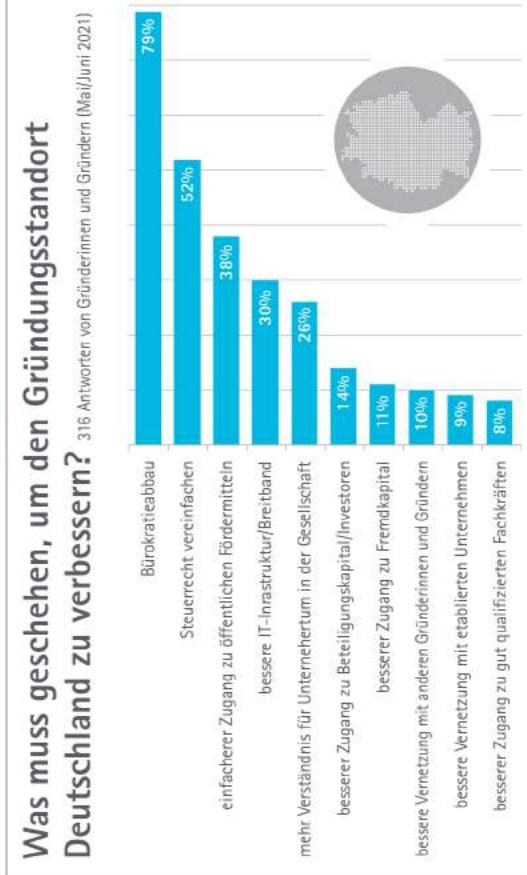


Auf die Covid-19-bedingten Herausforderungen reagierten Gründer/innen vor allem mit Anpassungen ihrer Geschäftsmodelle. Dies antworteten gut sieben von zehn Befragten. Insbesondere die Digitalisierung ist hier ein Treiber. Ein gutes Drittel der Befragten hat in der Krise staatliche Coronahilfen in Anspruch genommen, wie etwa KMW-Kredite oder Überbrückungshilfen. Manche jungen Unternehmen waren jedoch von diesen Hilfen ausgenommen, wenn sie ihr Unternehmen vor dem 1. Mai 2020 gegründet haben.<sup>2</sup> Gänzlich neu ausgerichtet hat sich ein gutes Fünftel, 16 Prozent haben Kredite aufgenommen. Die Aufnahme von Beteiligungskapital (vier Prozent)

spielte eine untergeordnete Rolle. Nicht jeder Gründer startet derzeit mit Geschäftsmodellen, die die Aufnahme von Beteiligungskapital prädestiniert sind; je spezifischer ein Gründungsprojekt ist und je mehr speziell-Know-how zu dessen Einstellung erforderlich ist, desto schwerer haben es Kreditinstitute, solche Modelle zu bewerten. Hier sind fachkundige Investoren oder Business-Analysen mit hoher Branchenexpertise oft eher in der Lage zu validen Chance-Risiko-Einschätzungen. Allerdings wünschten sich auch 14 Prozent der Gründerinnen und Gründer einen besseren Zugang zu Beteiligungskapital und Investoren wie etwa Business Angels.

## Was muss am Gründungsstandort Deutschland besser werden?

Bürokratieabbau sowie bessere IT-Infrastruktur gefragt



Gründer/innen und junge Unternehmen schätzen den Gründungsstandort Deutschland gerade mit einem schwachen „Befriedigend“ ein. Sechs Prozent der Befragten beurteilen den hiesigen Gründungsstandort mit „Sehr gut“, 18 Prozent mit „Gut“, 38 Prozent mit „Befriedigend“, 21 Prozent mit „Ausreichend“, 12 Prozent mit „Mangelhaft“ und sechs Prozent sogar mit „Ungenügend“.

- An die Politik adressieren Gründerinnen und Gründer vor allem die Aufgabe, Bürokratie abzubauen. Im Fokus der Rückmeldung stehen digitalisierte Prozesse, die online und gebündelt die Erfüllung aller wichtigen Gründungsformalitäten ermöglichen. IHKs berichten auch von Fällen, bei denen schleppe oder fehlende digitale Angebote der Verwaltung die Anfrage von Gründerinnen und Gründer verständliche und transparente Informationen über die zu erwartenden Anforderungen etwa in Punktos Steuern, Abgaben, Verordnungen, Vorgaben, Gesetze, Ämter und Ansprechpartner.
- Im Verwaltungsbereich und dessen Anwendung sollte im Rahmen behördlichen Ermessens den Unternehmen vor einer Sanktion zunächst deutlich gemacht werden, wie alle administrative Vorgaben richtig erfüllt. Das wäre gerade bei Unternehmensgründungen und -nachfolgen eine wichtige Erleichterung. Verwaltung sollte mehr als Dienstleistung verstanden werden, um mit entsprechender Kenntnis der Rechtslage zu einer besseren Einhaltung von Vorschriften zu gelangen.
- Eine Vereinfachung des komplexen Steuerrechts wünschen sich 52 Prozent der Befragten. Aktuelle Anknüpfungspunkte

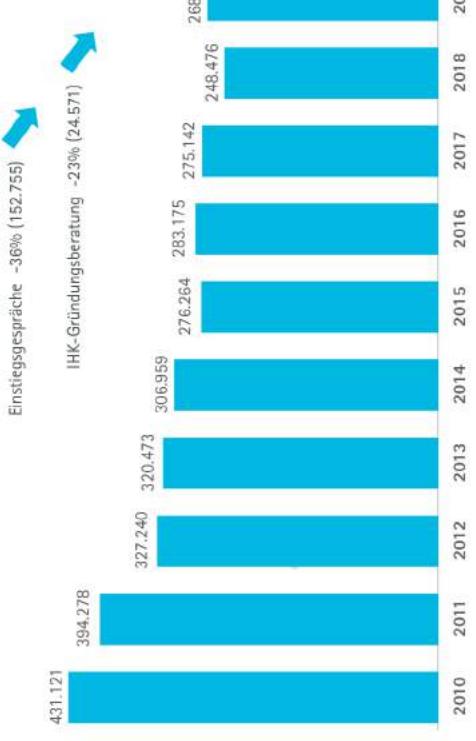
<sup>2</sup> Im Juni 2021 wurde dieses Ausschlussdatum auf den 1. November 2020 verlegt.

## Corona-bedingter Einbruch bei den IHK-Gesprächen zur Unternehmensgründung im Jahr 2020



### Corona – Dämpfer für das Interesse an Unternehmensgründungen

IHK-Gespräche mit Existenzgründern – persönlich und online  
Berichte der IHKs zu ihrem Gründungsservice 2020



- Die Finanzierung bleibt für viele Gründer/innen ein wichtiges Thema. Dabei fällt auf, dass mehr Gründer/innen einen besseren Zugang zu Beteiligungskapital suchen (14 Prozent) als zu Klassischem Fremdkapital (elf Prozent). Das Bundesregierung konnte innerhalb einiger Monate ein innovatives Start-ups über öffentliche Investoren und Intermediäre vor Ort – wie etwa mittelständische Beteiligungsgesellschaften – erreichen. Gefragt ist vor allem auch die Anpassung von im Internationalen Vergleich zu restriktiven Regelungen. Beispiel Verlustvortrag: Verluste können in Deutschland lediglich bei Einhaltung bestimmter Vorgaben vorgetragen werden, etwa dann, wenn das Geschäftsmodell nicht verändert wird. Das ist gerade für Gründer/innen, junge Unternehmen und nach der Erfahrungen der Corona-Pandemie präsentieren.
- 38 Prozent der Befragten erwarten einen einfacheren Zugang zu öffentlichen Fördermitteln. Die IHKs erreichen zum Beispiel häufig Rückmeldungen über schleppende und schwer zugängliche Programme der Digitalisierungsförderung. Verbesserungspotentiale bieten sich auch bei nebenwerblichen Gründungen. Sämtliche Programme des Bundes und der Länder sollten auf Zugänglichkeit für Nebenerwerbsgründer/innen überprüft werden, dieser Art der Gründung kommt eine wachsende Bedeutung zu.
- 30 Prozent der Gründer/innen fordern eine bessere IT-Infrastruktur, um Digitalisierungsprozesse zu ermöglichen und einen Zugang zu Märkten über die lokale Region hinaus zu erhalten. Gerade in der Startphase ist es wichtig, dass die Pandemie hat diesbezügliche Defizite deutlich aufgezeigt.
- Ein gutes Viertel der Befragten wünscht sich mehr Verständnis für Unternehmertum in der Gesellschaft. Eine stärkere Integration von betriebswirtschaftlichen und unternehmerischen Inhalten in schulische Lehrpläne wäre hier eine Möglichkeit. Zudem könnten Bund und Länder Gründungsstipendien auflegen, die unabhängig von der gewählten Technologie Gründer/innen mit guten Ideen unterstützen. Ein Vorbild könnte das „Gründerstipendium NRW“ sein.

Die Corona-Pandemie versetzte 2020 dem Gründungsinteresse einen deutlichen Dämpfer. Das zeigen die Zahlen und Erfahrungen der IHKs aus ihrem Gründungsservice des Jahres 2020. Die IHKs führen über ein Drittel weniger Gespräche mit Personen, die ein Unternehmen gründen wollten oder gerade geplant haben. Dies ist der stärkste Rückgang in der Statistik zum IHK-Gründungsservice, die seit dem Jahr 2002 geführt wird.

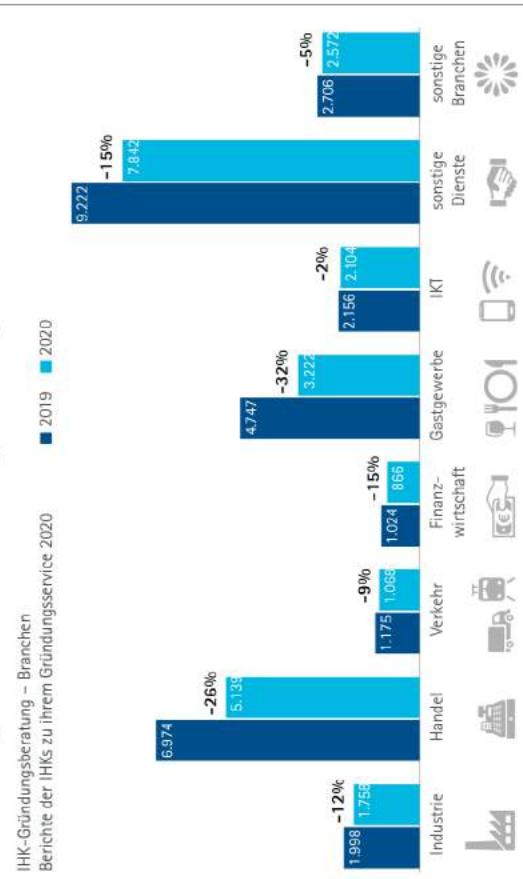
Direkte Folgen der Corona-Pandemie führten zu erheblichen Einschränkungen bei den Unternehmen. Die Nachfrage ging in vielen Branchen deutlich zurück. Darüber hinaus bestanden aufgrund des zukrischen Infektionsverlaufs über das gesamte Jahr erheblichen Unsicherheiten bezüglich der wirtschaftlichen Entwicklung. Geschäftsprägnanzen waren im Grunde seit Beginn der Pandemie im Frühjahr 2020 von großen Unsicherheiten gekennzeichnet. Die Aussicht auf den Erfolg von Unternehmensgründungen war deutlich getrübt. Folglich wurden viele Gründungsprojekte abgebrochen oder aufgeschoben. Einige IHKs berichten von einem leichten Plus bei den IHK-Gründungsberatungen im zweiten Halbjahr 2020.

Die IHK-Gründungsgespräche teilen sich auf in Einstiegsgespräche und in IHK-Gründungsberatungen. Bei den IHK-Einstiegsgesprächen zur Existenzgründung, bei denen Basisinformationen zur unternehmerischen Selbstständigkeit vermittelt werden, vermelden die IHKs sogar einen Rückgang um 36 Prozent. Bei der IHK-Gründungsberatung, der bereits ein konkretes Geschäftskonzept zugrunde liegt, betrug der Rückgang fast ein Viertel.

Es gibt aber auch eine gegenläufige Entwicklung: Bei Online-Gründungsveranstaltungen verzeichneten die IHKs bei den Teilnehmerzahlen ein deutliches Plus von 24 Prozent.

## Handel und Gastgewerbe stark betroffen

### Gründungsbranchen – weniger Gastgewerbe

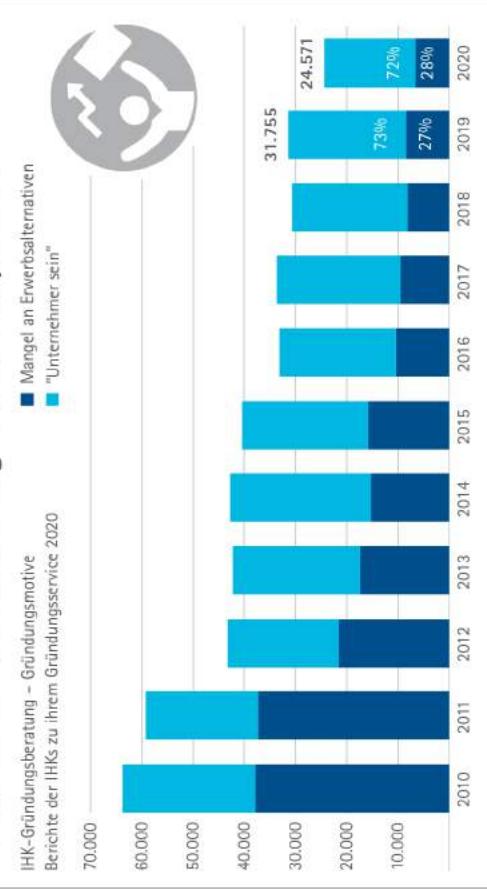


Gerade klassische Gründungsbranchen wie Handel/Gastronomie und Dienstleistungen waren von den unmittelbaren Folgen der Corona-Pandemie und von Schließungen sowie Nachfrageeinbrüchen betroffen. In diesen Bereichen verzeichneten die IHKs die im Branchenvergleich stärksten Rückgänge an Gesprächen zur Existenzgründung. So vermelden die IHKs für das Gastgewerbe 32 Prozent weniger Beratungen. Im Handel ging die Zahl der Beratungen zum Geschäftskonzept um 26 Prozent zurück, bei den sonstigen Dienstleistungen um 15 Prozent. Oft hielten sich

Gründerinnen und Gründer Informationen und Rat bei ihrer IHK, warteten mit der Gründung jedoch ab, um später zu einem günstigeren Zeitpunkt zu starten. In manchen Terbereichen, wie in der Veranstaltungsbranche, bei den Schauspielern, bei peripheren Dienstleistern, im Messebau, bei den Reisebüros und Reiseveranstaltern und in vielen Branchen mit üblicherweise hohem Publikumswert ist die Gründungsaktivität in einigen IHK-Regionen nahezu vollständig zum Erliegen gekommen.

## Auch in der Pandemie: kaum Gründungen mangels Erwerbsalternativen

### Unternehmerische Berufung weiter Hauptmotiv

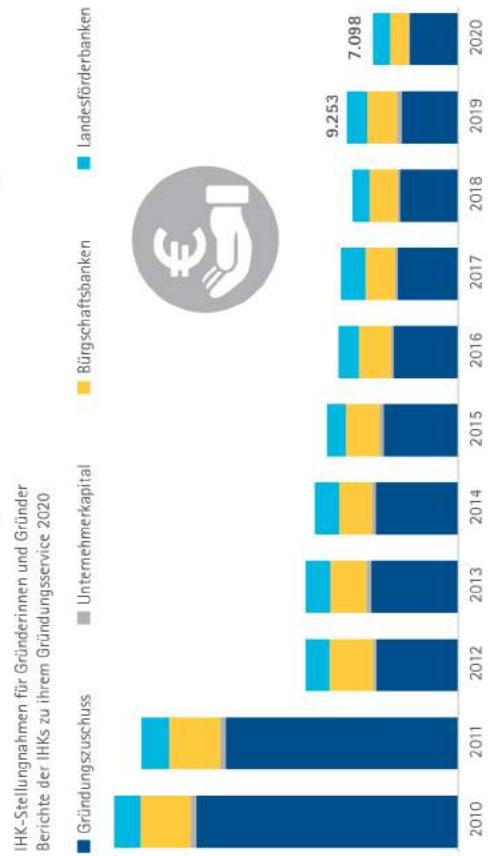


Die Berichte der IHK-Experteninnen und -Experten zum Jahr 2020 zeigen: Der Anteil an GründerInnen, die angeben, hauptsächlich aus Mangel an Erwerbsalternativen zu gründen, ist auch in der Pandemie nahezu konstant geblieben. 28 Prozent der Teilnehmer an den IHK-Gründungsberatungen gaben dieses Motiv im Jahr 2020 an, ein Prozentpunkt mehr als zuvor. Bei den meisten GründerInnen steht nach wie vor die unternehmerische Berufung im Mittelpunkt ihrer Gründungsentscheidung – das gilt für 72 Prozent der Teilnehmer an den Gründungsberatungen.



## Weniger IHK-Stellungnahmen zur Existenzgründung

### Bei Stellungnahmen dominiert weiter der Gründungszuschuss für Gründungen aus der Arbeitslosigkeit



**Gut ein Drittel gründet im Nebenerwerb**  
34 Prozent der Teilnehmer an IHK-Gründungsberatungen wollen nebenberuflich in die Selbstständigkeit starten. Auffällig viele IHKs berichten von mehr Beratungen zur Nebenerwerbs-Selbstständigkeit als im Vorjahr (22 IHKs). Bereits seit längerem sehen die IHKs eine Zunahme des Interesses an Nebenerwerbsgründungen. Die Corona-Pandemie hat diese Entwicklung bislang noch etwas bescheinigt. Viele Gründer wölkten sich z. B. neben ihrer Beschäftigung und aktuellem Kurzarbeitergeldbezug ein zweites Standbein aufzubauen.  
Für etliche Förderprogramme des Bundes und der Länder müssen Antragsteller oder jeweiligen Bewilligungsbehörde eine fachkundige Stellungnahme vorlegen. Oft rönen sie hierfür auch ihre IHKs als fachkundige Stelle wälzen. Analog zu Entwicklung bei den Beratungszahlen verzeichnen die IHKs auch bei ihren Stellungnahmen zur Existenzgründung mit einem Minus von 23 Prozent im Jahr 2020 einen deutlichen Rückgang gegenüber dem Vorjahr. Insgesamt gaben die IHKs 7.098 Stellungnahmen ab. Mit 56 Prozent (= 3.153) entfielen die meisten dieser Stellungnahmen auf Antüpfungs- oder Gründungsunterstützung, die Gründerzuschuss. Bei der Agentur für Arbeit beantragen wollen. Stellungnahmen für Programme der Bürgschaftsbanken und der jeweiligen Landesförderbanken machen etwa ein Fünftel an allen IHK-Stellungnahmen aus (Bürgschaftsbanken: 1.571, Landesförderbanken: 1.455).

**Klein anfangen, groß rauskommen – bundesweite IHK-Aktionswoche zur Existenzgründung vom 15. bis 19. November 2021**

Viele Gründerinnen und Gründer fangen klein an. Sie starten solo oder mit kleinen Teams oder erst einmal im Nebenerwerb. Mit ihrer bundesweiten Aktionswoche Existenzgründung unter dem Motto „Klein anfangen, groß rauskommen“ wollen die IHKs Mut zur Gründung machen und mit Informationen und Beratung unterstützen.

Mit 23 Prozent wollen fast ein Viertel der Beraterinnen eine vornehmlich digitale Geschäfts-Idee umsetzen. Explizit berichten zudem 19 IHKs von einer zunehmenden Anzahl an Gründerinnen und Gründer, die ein vornehmlich digital-basisches Geschäftsmodell umsetzen wollen. Durch die Pandemie sind neue Bedarfe entstanden, ein Teil der Gründer/innen hat sich den IHKs zufolge darauf spezialisiert. Beispiele sind Maskenherstellung und -beschaffung oder Apps zur Corona-Sicherheit. Auch Online-Shops und digitale Unterstützer-Lieferdienste wurden 2020 zunehmend gegründet. Aber auch in altbewährten Bereichen wurden neue, digitale Geschäftsmodelle, Infrastrukturen sowie Absatzwege entwickelt. Die IHKs berichten zudem, dass nun Prozent der Betreterinnen eine regionale oder überregionale Marktneigung planen. Weiterhin berichten die IHKs von vielen Beratungen zu Gründungen im Gesundheitsbereich, zu Nachhaltigkeitsaspekten (wie etwa erneuerbare Energien) und im Bereich Social Entrepreneurship, bei dem Gründer auf einen Teil des Gewinns zugunsten gemeinwohlorientierter Ziele verzichten.

### Herausforderungen bei der Finanzierung – hier müssen viele Gründer/innen nacharbeiten



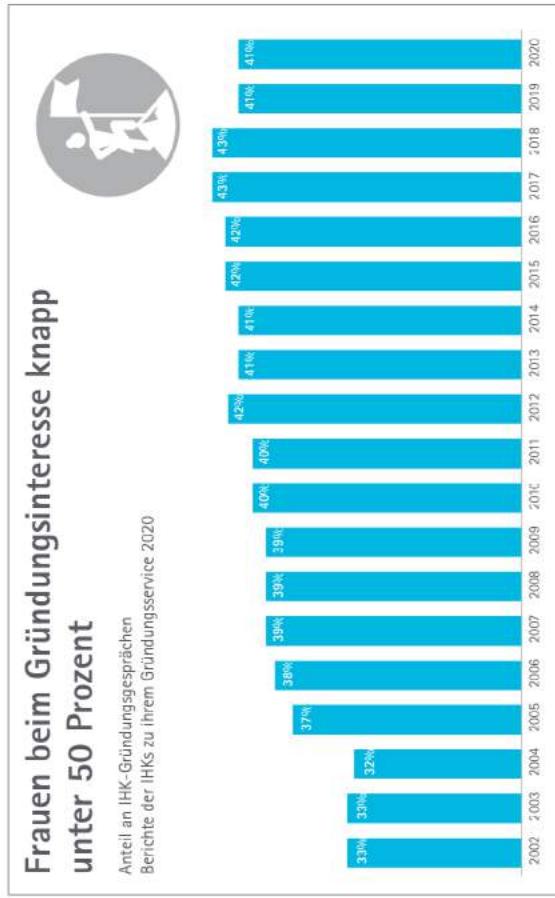
#### Oft Nachholbedarf bei Finanzierung

IHK-Gründungsgespräche – Defizite in Geschäftskonzepten  
Berichte der IHKs zu ihrem Gründungsservice 2020



Unter dem Strich berichten lie etwa 350 Existenzgründungs-experten und -experten der IHKs, dass sie die Qualität der Gründungsvorbereitung in den letzten Jahren verbessert hat. Manche IHKs führen aus, dass die Gründungsinteressierten seit der Pandemie ihre Konzepte insgesamt sorgfältiger ausgearbeitet haben und eine deutlich realistischere Risikoerhebungsermittlung ist. Ein Ergebnis der IHK-Beratungsgespräche ist aber auch, dass die vorgelegten Geschäftskonzepte und Businesspläne Deizite beim betriebswirtschaftlichen Handwerkzeug und bei der Finanzierung der Projekte aufweisen.

## Vier von zehn Gründungsinteressenten sind weiblich



Seit Anfang der zweitausender Jahre ist das Interesse von Frauen an einer Unternehmensgründung deutlich gestiegen. Im Jahr 2004 betrug der Anteil an allen Gründungsgesprächen 32 Prozent; aktuell sind es über 40 Prozent. Gleichzeitig verharrt laut einer Untersuchung des Bonner Instituts für Mittelstandsforschung der Anteil der Frauen an allen Personen, die dann auch tatsächlich gründen, bei etwa 30 Prozent. Hürden für einen höheren Anteil sind nach den Erfahrungen der IHKs nach wie vor Herausforderungen, Familie und Erwerbstätigkeit zu vereinbaren, sowie Finanzierungshemmisse.



Deutscher  
Industrie- und Handelskammertag